

# NEXT LEVEL FEHLERKULTUR: „INNOVATION, RESILIENZ UND WACHSTUM IN DER DIGITALEN WELT“

WIE SIE FEHLER ALS CHANCE NUTZEN UND EINE STARKE  
FEHLER- UND FEEDBACKKULTUR IN IHRER  
ORGANISATION ETABLIEREN

mit Erika Karitnig & Daniela Planinschetz-Riepl

7. bis 10. Juli 2025

Wien

**Veranstalter:**

Trigon Entwicklungsberatung Unternehmensberatung GmbH

Mariahilfer Straße 124/15

1070 Wien

[erika.karitnig@trigon.at](mailto:erika.karitnig@trigon.at)

Tel: + 43678 1211861

Mag<sup>a</sup>  
Erika Karitnig



Senior Partner von Trigon Wien und Vorstand Trigon Dachgenossenschaft. Akademische Coach und Organisationsentwicklerin, Unternehmensberaterin, Trainerin und Moderatorin, studierte Betriebswirtin mit Schwerpunkt auf Personalmanagement sowie Finanzierung & Finanzmärkte. Post Graduate Qualifizierung in systemischer Organisationsentwicklung, Beratung & Coaching sowie Change Management.

Langjährige Erfahrung als Führungskraft und Managerin (C-Level), Lehrbeauftragte zum Thema „Disruption in Organizations“.

Meine aktuellen Beratungsschwerpunkte sind:

- die Begleitung von OE- und Change-Prozessen in Teams und Organisationen
- die Konzeption und Durchführung von Führungskräfte- und Managementtrainings sowie Entwicklungsprogrammen
- die Begleitung von Visions- und Strategiewerkstatt, Innovationsworkshops sowie Teamworkshops
- Ich bin Coach für berufliche Themen – für Einzelne und Teams
- Ich bin Keynote Speakerin und Lektorin für das Thema „Disruption in Organizations“

**Ausführliches Beraterinnenprofil:** [www.trigon.at](http://www.trigon.at).

---

Ing. Mag<sup>a</sup>. Daniela  
Planinschetz-Riepl



Gründerin von „Sattelfest & Frei“, Unternehmensberaterin, systemische und tiergestützte Coach, studierte Betriebswirtin mit Schwerpunkt Personal- und Organisationsentwicklung, Landessprecherin der Wirtschaftstrainer und Coaches, Reitpädagogin EAA/EAT

**Beratungsschwerpunkte:**

Ich bin leidenschaftliche Unternehmensberaterin und Trainerin mit einem klaren Fokus: Führung und Teams stärken, Veränderungsprozesse mit Klarheit gestalten und nachhaltige Entwicklung ermöglichen. Mit jahrelanger Erfahrung als Startup-Coach und einer tiefen Begeisterung für wirksame Führung biete ich Programme für Unternehmen, die Wandel aktiv gestalten wollen. Mein Ansatz ist praxisnah und achtsam. Ich verbinde bewährte Methoden aus Leadership, Change-Management und Teamentwicklung mit agilen Prinzipien und einer besonderen Form der Reflexion: Pferde als Co-Trainer eröffnen in meinen Trainings neue Perspektiven und bringen Führungsthemen transparent und unmittelbar auf den Punkt. Ich arbeite mit Menschen, die bereit sind, Klarheit zu gewinnen, neue Wege zu gehen und echte Wirkung zu erzielen. Dabei setze ich auf eine Mischung aus Struktur, Empathie und einem geschärften Blick für das Wesentliche.

---

**Ausführliches Beraterinnenprofil:** [www.sattelfestundfrei.at](http://www.sattelfestundfrei.at)

# Warum dieses Seminar?

Fehler passieren – aber wie wir mit ihnen umgehen, entscheidet über den Erfolg von Teams und Organisationen. Das galt nie zuvor mehr als heute, wo wir mit ständigem dynamischem Wandel, Unsicherheit, Disruption und KI konfrontiert sind. Eine konstruktive Fehlerkultur ist kein „Nice-to-have“, sondern ein zentraler Faktor für Innovation, Resilienz und nachhaltiges Wachstum. Dieses Seminar bietet einen ganzheitlichen Ansatz, um den Umgang mit Fehlern zu reflektieren, neue Perspektiven zu gewinnen und praxisnahe Methoden zu erlernen. Besonderes Highlight ist Teil 3: Erleben von Fehlerkultur mittels Arbeiten mit einem zertifizierten Therapiepferd.

## Teil 1: Online-Workshop – Die Basis für eine neue Fehlerkultur Verstehen, reflektieren und neu ausrichten

### Wo stehen Sie aktuell?

- Reflexion über die gelebte Fehlerkultur – individuell, im Team und in der Organisation
- Wie wird mit Fehlern umgegangen? Welche Muster und Glaubenssätze prägen den Umgang mit Fehlern?
- Welche Rolle spielen Führungskräfte als Multiplikatoren für eine konstruktive Fehlerkultur?

### Fehlermanagement neu denken

- Typische Fehlerarten und Verzerrungen im Umgang mit Fehlern
- Herausforderungen und Stolpersteine – warum fällt es uns schwer, Fehler offen anzusprechen?
- Methoden und Tools zur Unterstützung einer förderlichen Fehlerkultur

### Von Wissen zur Umsetzung

- Best Practices aus Unternehmen mit starker Lernkultur
- Erste Ableitungen für den Transfer in die eigene Organisation

### Ziel

Sie erhalten fundierte Impulse und praxisnahe Tools, um Fehler als Lernchance zu nutzen und eine positive Lernkultur aktiv zu gestalten.

# Teil 2: Methodenworkshop in Präsenz – Tools für den Alltag trainieren

## Fehler- und Feedbackkultur praktisch verankern

Nachdem Sie im Online-Workshop ein tiefgehendes Verständnis für Fehlerkultur entwickelt haben, geht es in Teil 2 um die praktische Umsetzung im Arbeitsalltag. In diesem intensiven 1-tägigen Methodenworkshop erarbeiten wir gemeinsam konkrete Strategien und Tools für unterschiedliche Ebenen:

-  Methoden für die individuelle Anwendung
  - Persönlicher Umgang mit Fehlern – vom Mindset zur Handlung
  - Reflexionsmethoden zur Fehleranalyse und -nutzung
  - Selbstwirksamkeit stärken: Umgang mit Kritik und Scheitern
  
-  Methoden für Teams
  - Offene Fehlerkommunikation etablieren
  - Psychologische Sicherheit als Grundlage für Lernkultur
  - Feedback-Methoden für eine konstruktive Zusammenarbeit
  
-  Methoden für die gesamte Organisation
  - Strategien zur Implementierung einer gelebten Fehlerkultur
  - Strukturen für kontinuierliches Lernen aus Fehlern schaffen
  - Führungskräfte als Gestalter:innen einer lernenden Organisation

### Ziel:

Entlang der Trigon Systemelemente entwickeln Sie Ihre individuelle Toolbox für die Praxis. Sie trainieren Methoden, die Sie direkt in Ihren Berufsalltag integrieren können – für sich, Ihr Team und Ihre Organisation.

## Teil 3: Pferdegestütztes Erlebnistraining – Fehlerkultur hautnah erfahren

### Wie Sie ohne Worte lernen, mit Unsicherheiten umzugehen, Führung zu übernehmen und Vertrauen aufzubauen

#### Wir arbeiten mit Pferden

Pferde spiegeln unser Verhalten unmittelbar – sie reagieren nicht auf Titel oder Worte, sondern auf unsere innere Haltung, Klarheit und Authentizität. Diese wertvolle Erfahrung ermöglicht eine tiefgehende Selbsterkenntnis über den eigenen Umgang mit Unsicherheiten, Fehlern und Verantwortung.

#### Was erwartet Sie?

1:1 Interaktion mit einem zertifizierten Therapiepferd in einem professionellen Reitstall ca. 1 h außerhalb von Wien  
Herausfordernde Aufgaben, die nur durch klare Kommunikation, Flexibilität und Selbstreflexion gelöst werden können  
Unmittelbares Feedback vom Pferd und Übersetzung durch die Trainer:innen: Wie reagieren Sie auf unerwartete Situationen? Wie gehen Sie mit Fehlern und Misserfolgen um? Welche unmittelbaren Learnings nehmen Sie mit?

 Ziel: In diesem halbtägigen Training erleben Sie Fehlerkultur auf einer emotionalen und körperlichen Ebene. Sie erkennen eigene Handlungsmuster, stärken Ihre Selbstwirksamkeit und nehmen wertvolle Impulse für eine authentische Führungs- und Fehlerkultur mit.



## Für wen ist das Seminar geeignet?

- ✓ Führungskräfte, die Fehlerkultur in ihrem Unternehmen stärken wollen
- ✓ Teams, die offener, mutiger und innovativer zusammenarbeiten möchten
- ✓ HR- und Organisationsentwickler:innen, die eine nachhaltige Lernkultur etablieren wollen
- ✓ Alle, die sich mit persönlicher Weiterentwicklung, Selbstführung und Resilienz beschäftigen

Ihr Mehrwert :

- ✓ Reflexion und Wissenstransfer im Online-Workshop
- ✓ Praxisnahe Methoden im Präsenztraining
- ✓ Intensives, erlebnisbasiertes Lernen mit pferdegestütztem Coaching

 Nächster Termin: 7. bis 10. Juli 2025

 Ort: online, Wien und Wien Umgebung

Anmeldung & Infos: [erika.karitnig@trigon.at](mailto:erika.karitnig@trigon.at)

**Machen Sie Fehler zu Ihrer stärksten Ressource  
– jetzt Platz sichern!**

## INFORMATION UND BUCHUNG

Wenden Sie sich bitte direkt an die Veranstalterin [erika.karitnig@trigon.at](mailto:erika.karitnig@trigon.at)

---

## TERMINE 2023

Teil 1 online 7.7.2025 09:00 bis 12:30 via MS Teams  
Teil 2 Präsenz 9.7.2025 09:00 bis 17:00 1070 Wien, Mariahilfer Straße 124/15  
Teil 3 Präsenz 10.7.2025 halbtägig vor- oder nachmittags 1 h außerhalb von Wien

---

## KOSTEN

€ 1680,-- (exkl. Ust)  
Frühbucherpreis: € 1590,--(exkl. Ust) bei Buchung bis 10. Mai 2025  
Dieser Betrag ist nach Erhalt der Rechnung spätestens 4 Wochen vor Seminarbeginn an Trigon zu bezahlen. Der Seminarpreis umfasst in der Regel die Teilnahmegebühr und alle Arbeitsunterlagen. Nicht im Seminarpreis enthalten sind die Kosten für Übernachtung und Verpflegung sowie die Kosten für die An- und Abreise.

---

## VERANSTALTUNGORT

Büro Trigon Wien und  
Reitstalle 1 Stunde außerhalb von Wien

---

## STORNOBEDINGUNGEN

Bei Stornierung nach erfolgter Anmeldung werden 25 % des Teilnahmebetrages verrechnet.  
Bei Stornierung ab 4 Wochen vor Beginn werden 50 % des Teilnahmebetrages verrechnet.  
Bei Stornierung ab 1 Woche vor Beginn werden 100 % des Teilnahmebetrages verrechnet.

Der/die TeilnehmerIn hat das Recht, eine andere, für die Teilnahme am Seminar geeignete Person zu benennen. Für diesen Fall entfallen die Stornokosten. Eventuelle Stornokosten des Hotels sind von dem/der Teilnehmer/in zu bezahlen.

---

## VERANSTALTER UND ORGANISATORISCHE INFORMATIONEN

Trigon Entwicklungsberatung | Wien  
Mariahilfer Straße 124/15  
1070 Wien

## Standorte

Trigon Büro Graz  
Entenplatz 1a, 8020 Graz, Österreich

Trigon Büro Klagenfurt  
Radetzkystraße 2, 9020 Klagenfurt am Wörthersee, Österreich

Trigon Büro Luzern  
Spannortstrasse 7, 6003 Luzern, Schweiz

Trigon Büro München  
Tausnitzstraße 8, 81671 München, Deutschland

Trigon Büro Salzburg  
Strubergasse 18, 5020 Salzburg, Österreich

Trigon Büro Wien  
Mariahilfer Straße 124/15, 1070 Wien, Österreich

[www.trigon.at](http://www.trigon.at) · [www.trigon.de](http://www.trigon.de) · [www.trigon-schweiz.ch](http://www.trigon-schweiz.ch)